



# Panorama Auvergne-Rhône-Alpes

*Ce que l'Économie Sociale et  
Solidaire apporte à la société*

2023

# SOMMAIRE

- Mot du président
- 3 idées reçues sur l'ESS !
- Panorama : Ce que l'ESS apporte à la société en Auvergne-Rhône-Alpes
- Un Panorama qui aborde une vingtaine de thématiques
- L'Observatoire national et le réseau des Observatoires régionaux
- A propos de la CRESS Auvergne-Rhône-Alpes



## MOT DU PRÉSIDENT

Dans un monde où se multiplient les tensions, nous attendons du pouvoir exécutif des orientations politiques fortes, mais est-ce qu'agir n'est pas avant tout de la responsabilité de chaque organisation ?

Dérèglement climatique, pandémie, inflation, insuffisances alimentaires, pénuries de composants, guerres...

Ces bouleversements ne sont pas provisoires. Ils sont installés durablement ou amènent à se répéter tant que notre société continuera à encourager une économie mondialisée et une croissance déraisonnée.

A partir de ce constat, deux choix s'ouvrent à nous : rester aveugles face aux signes d'essoufflement du modèle et aux conséquences néfastes qu'il produit ou opérer un profond changement ; une transition qui soit volontaire et positive.

Pour nous, il y a urgence à agir pour mettre en œuvre ces transitions économiques, sociales et environnementales. Nous devons repenser notre mode de fonctionnement, notre façon de créer de l'activité économique et in fine notre mode de développement qui doit rimer avec solidarité et bannir toutes formes d'exclusion, plutôt que le chacun pour soi.

C'est dans ce contexte que l'Économie Sociale et Solidaire est plus que légitime à apporter des solutions, en raison de son ADN basé sur des notions engagées : sens de l'intérêt général, gouvernance collective, lucrativité limitée, coopération économique, implication des citoyens... Mais aussi par sa volonté de « faire système » et rassembler l'ensemble des acteurs (territoires, entreprises, structures de l'ESS, collectifs, citoyens) qui souhaitent entreprendre pour la transformation de l'économie.

L'ESS est aujourd'hui présente partout, dans notre économie et notre vie quotidienne.

Avec ses activités de solidarité, d'éducation populaire et culturelle, l'ESS contribue largement à la pertinence de notre contrat social et plus largement à l'effectivité de la promesse républicaine. De fait, la plupart des activités économiques et sociales sont compatibles avec les formes d'action collectives de l'ESS : ses associations, coopératives, mutuelles, fondations et entreprises sociales sont présentes quasiment partout, reflétant dans nos territoires une longue histoire de la coopération et de l'entraide.

Ses « raisons d'agir » sont aussi fortes que nombreuses : s'émanciper, se former, s'assurer contre les risques de la vie, soigner et accompagner, accéder aux loisirs ou à une alimentation saine, relocaliser et démocratiser nos outils de production, adapter ces derniers aux limites de notre environnement... La liste est encore longue et nécessite de dresser un panorama complet de ce que l'ESS apporte à la société, afin de mieux l'appréhender comme une actrice incontournable des transitions à venir.

Ainsi, nous portons ce plaidoyer et partageons la voix d'ESS France, auprès d'élus locaux, de collectivités, de réseaux de notre écosystème et plus encore, pour défendre cette vision, car nous sommes convaincus que l'ESS peut apaiser notre société et son économie, en choisissant la coopération plutôt que l'individualisme, l'impact social plutôt que le profit de très court terme.

**Changeons la donne, choisissons une économie sociale, solidaire, responsable et durable !**

**Armand Rosenberg**

Président de la CRESS Auvergne-Rhône-Alpes

## 3 IDÉES REÇUES SUR L'ESS !

### Vous pensez que l'économie sociale et solidaire, c'est... :

- ... du social ?

Il est vrai que l'ESS est très présente dans les champs du social et médico-social. Mais ces secteurs représentent **un peu moins de 4 salariés sur 10 (39,5%) et 16,6% des établissements**.<sup>1</sup> L'ESS est en fait présente sur tous les secteurs d'activités. L'essor du statut Scop/Scic ou de celui de Société commerciale de l'ESS (non coopérative) notamment, la fait investir de nouveaux champs d'activités comme le numérique, l'habitat, la mobilité, l'agriculture et l'alimentation.<sup>2</sup> **Le terme « Social » d'ESS renvoie à la dimension collective, non au secteur "social".**

- ... une économie subventionnée ?

**L'ESS est moins aidée que le reste de l'économie.** En raison de ses spécificités, elle n'est quasiment pas bénéficiaire des politiques de réductions fiscales, de crédit d'impôts, d'exonération de taxes. Le rapport sur les aides publiques de l'Université de Lille de mai 2022<sup>3</sup> fait état de **2000 aides publiques aux entreprises d'un montant total de 157 milliards d'euros par an en 2019** (hors mesures d'urgences mises en place pendant la crise sanitaire d'environ 80 milliards d'euros). L'ESS en général, et les associations en particulier, sont très peu bénéficiaires de ces aides. On estime à 30 milliards par an le montant des subventions versées par les pouvoirs publics aux associations.<sup>4</sup> Mais à la différence de celles reçues par le secteur lucratif, les **subventions aux associations se font en contrepartie de services rendus aux territoires et à leurs habitants**. Elles sont socialisées et non privatisées. Certaines structures de l'ESS reçoivent des financements publics sous forme de subventions en contrepartie d'actions permettant aux pouvoirs publics d'exercer leurs missions obligatoires.

- ... des contrats aidés ou précaires, principalement ?

**Les contrats aidés restent marginaux dans l'ESS.** Seuls 8% des postes de l'ESS sont des contrats aidés (contrats d'insertion et contrats d'apprentissage) et dans le secteur non marchand (organisations du secteur public, associations et fondations), l'ESS n'emploie que 38% des salariés en contrats-aidés, la majorité étant dans le secteur public (61%). Une grande partie de ces contrats aidés sont des contrats d'insertion dont bénéficient des personnes en grande difficulté dans le cadre de structures de l'insertion par l'activité économique. Depuis 2017 (gel des contrats aidés et lancement du parcours emploi compétences), on observe une baisse de ces postes de -45% sur 1 an. Les contrats d'apprentissage sont également des contrats aidés (exonérations de charges, primes au recrutement, crédits d'impôts, déductions fiscales, etc...). L'ESS ne bénéficie que très peu des financements de soutien à l'apprentissage puisqu'elle ne représente que 4% des contrats d'apprentissage en région.<sup>5</sup>

---

<sup>1</sup> CRESS AURA, Observatoire Régional de l'ESS (ORESS), *Chiffres clés de l'ESS en Auvergne-Rhône-Alpes, en 2022*, selon données INSEE FLORES 2019, juin 2022

<sup>2</sup> CRESS AURA, Observatoire Régional de l'ESS (ORESS), *L'emploi dans l'ESS en Auvergne-Rhône-Alpes*, en partenariat avec la MACIF, Pôle emploi, et l'UDES, janvier 2023

<sup>3</sup> Clersé, Université de Lille, IRES, CGT, « *Un capitalisme sous perfusion. Mesure, théories et effets macroéconomiques des aides publiques aux entreprises françaises* », mai 2022

<sup>4</sup> CRESS HDF, Observatoire Régional de l'ESS (ORESS), selon données nationales INSEE 2016

<sup>5</sup> ESS France, Observatoire National de l'ESS (ONESS), 2021

# PANORAMA : Ce que l'ESS apporte à notre région

## • Qu'est-ce que l'Economie Sociale et Solidaire ?

Reconnue par la Loi du 31 juillet 2014, l'Économie sociale et solidaire (ESS) est un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- Un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices
- Une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise.
- Une gestion conforme aux principes suivants : Les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité de l'entreprise. Les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.

*Extrait de l'article 1: Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'ESS*

## • Pourquoi l'ESS est essentielle à notre société ?

**L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) constitue une forme d'économie qui permet de donner du sens au travail et c'est ce que recherchent en priorité 7 jeunes sur 10 aujourd'hui.**<sup>6</sup> L'ESS rassemble des entreprises de toutes les tailles, de tous les secteurs d'activités, autour notamment du principe d'absence ou de limitation de la lucrativité. La recherche de bénéfice peut exister mais permet de répondre à un objectif d'utilité sociale ou au projet collectif. Les entreprises qui composent l'ESS sont les mutuelles, les fondations, les coopératives, les associations et les sociétés commerciales de l'ESS.

**La région Auvergne-Rhône-Alpes est la 1<sup>ère</sup> région française (hors Ile-de-France) en termes de nombre d'établissements et d'emplois dans l'ESS.** Après le secteur industriel (500 000 emplois), l'ESS représente 8,1 milliards €, soit 9%, des rémunérations brutes en région, et rassemble environ 294 000 salariés et 28 000 établissements, soit 10% des établissements de l'économie régionale totale et 14% de l'emploi privé (hors secteur public). C'est deux fois plus que le secteur du BTP. **Depuis 2010, les emplois dans l'ESS connaissent une croissance positive : +7,2% en 12 ans.** L'ESS représente aussi jusqu'à 40% des emplois dans certains territoires.<sup>7</sup>

**Par son implantation territoriale, l'ESS produit des biens et services circularisés dans l'économie réelle à partir d'emplois pérennes, non délocalisables.** 40% de notre alimentation dépend des coopératives agricoles, 60% de nos activités sportives sont portées par des associations, et nous avons tous grand besoin de nos mutuelles pour nous soigner ou assurer nos biens.<sup>8</sup> En outre, l'ESS est présente dans bien d'autres aspects de notre vie quotidienne : le réemploi électroménager (Envie), le transport (Citiz), l'alimentation (Rhône Saône Légumes), le tourisme (VVF Villages), l'énergie (Enercoop, Centrales villageoises). Elle se retrouve aussi dans bien d'autres secteurs comme l'industrie (Groupe VTD), le numérique (AFB France), ou encore l'insertion par l'activité professionnelle dans l'industrie (CATM), etc.

<sup>6</sup> ESS France, Observatoire National de l'ESS (ONESS), 2021

<sup>7</sup> CRESS AURA, Observatoire Régional de l'ESS (ORESS), selon données INSEE FLORES 2018 et URSSAF ACOSS 2021

<sup>8</sup> ESS France, Observatoire National de l'ESS (ONESS), 2021

## • Quels sont les apports concrets de l'ESS à la société ?

Pour la première fois, la CRESS dresse un état des lieux qualitatif et non plus seulement statistique de l'économie sociale et solidaire en Auvergne-Rhône-Alpes. Le « *Panorama Auvergne-Rhône-Alpes: Ce que l'ESS apporte à la société* » a été réalisé grâce à un partenariat avec ESS France et avec le soutien de l'URSCOP, la Région Auvergne-Rhône-Alpes et l'Etat.

A travers de très nombreux éléments chiffrés régionaux, ce **panorama pointe les principaux enjeux et défis socio-économiques** auxquels notre société est confrontée chaque jour dans notre région :

- Une pauvreté persistante : 970 000 habitants vivent sous le seuil de pauvreté, dont près de 310 000 enfants ;
- Un vieillissement de la population (30% de la population sera âgée de plus de 60 ans dans 7 ans) et les incertitudes croissantes en matière de progression des maladies chroniques, de dérèglement climatique touchant en priorité les publics fragiles soulignent le besoin d'une garantie solidaire de protection face aux risques sociaux, écologiques et sanitaires ;
- Des situations de handicap, facteurs d'inégalités, qui touchent directement 1 habitant sur 6 ;
- Un système sanitaire fragilisé avec des inégalités territoriales en termes d'offres de soins ;
- Une filière du bâtiment qui génère le plus important volume de déchets tous secteurs confondus et émet 20% du total des émissions de gaz à effet de serre, alors même que de nombreux ménages habitant dans des logements mal isolés peinent à payer leurs factures d'énergie ;
- Un transport routier qui représente la première source d'émissions de gaz à effet de serre en Auvergne-Rhône-Alpes et génère d'importantes pollutions atmosphériques ;
- Près de 4 personnes sur 10 qui ne partent pas en vacances l'expliquent par des raisons financières.

Dans chacun de nos départements, apparaissent dans ce Panorama des exemples de **solutions innovantes** apportées par les entrepreneurs sociaux et solidaires partageant toutes et tous une **logique de coopération/mutualisation, de gouvernance démocratique multi-acteurs et de pérennité économique basés sur l'innovation sociale et l'implication** des habitants, des entreprises locales, des services publics et des collectivités territoriales.

**L'ESS participe fortement au développement économique au sens large de notre société.** En tant que mode d'entrepreneuriat spécifique, l'ESS est très active pour former et accompagner à l'emploi, soutenir et accompagner l'entrepreneuriat, l'innovation sociale, la coopération, démocratiser nos systèmes de production et financer autrement l'économie.

L'ESS favorise le vivre ensemble **en privilégiant des systèmes d'entraide dans une société soutenable et résiliente.** Ce qui permet de mieux protéger les personnes et les biens, apporter des services – bien vieillir, petite enfance, handicap, soins – de produire et consommer de manière plus durable – alimentation, agriculture, numérique, biens et matériaux – de bâtir ensemble, habiter autrement et de favoriser des mobilités durables et inclusives.

L'ESS nous permet de mieux nous **émanciper, nous divertir et nous épanouir autrement** par le sport, en rendant les vacances et les voyages accessibles à tous, en démocratisant la culture, par les activités d'éducation à la citoyenneté et des possibilités d'engagement dans des activités de bénévolat ou des offres d'emploi auprès de nos employeurs engagés de l'ESS.

# UN PANORAMA QUI ABORDE UNE VINGTAINE DE THÉMATIQUES

## Sommaire

---

- 4** L'ESS : des principes communs, une pluralité de modèles
- 9** Ce que l'ESS apporte à la société
- 10** Aider les publics vulnérables
- 11** Permettre de bien vieillir
- 12** Accompagner la petite enfance
- 13** Accompagner les personnes en situation de handicap
- 14** Permettre d'accéder aux soins pour toutes et tous
- 15** Protéger face aux aléas de la vie
- 16** Financer autrement l'économie
- 17** Soutenir et accompagner les entreprises
- 18** Démocratiser nos systèmes de production
- 19** Favoriser une alimentation et une agriculture durables
- 20** Ouvrir d'autres horizons numériques
- 21** Former et accompagner à l'emploi
- 22** Donner une seconde vie aux biens et matériaux
- 23** Favoriser des mobilités durables et inclusives
- 24** Produire ensemble les énergies de demain
- 25** Construire et habiter autrement
- 26** Rendre les vacances et les voyages accessibles à tous
- 27** S'émanciper par le sport
- 28** Démocratiser la culture
- 29** Éduquer et s'engager
- 30** Travailler dans l'ESS
- 32** L'ESS, une économie au service des territoires
- 34** L'Observatoire régionale de l'ESS et ses publications
- 35** La CRESS Auvergne-Rhône-Alpes et les Pôles ESS

## Financer autrement l'économie

Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.

Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.



**100%** **CHANGEMENTS**

100% des entreprises ont changé de secteur d'activité.



© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

## Ouvrir d'autres horizons numériques

Le numérique ouvre de nouveaux horizons numériques. Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.

Le numérique ouvre de nouveaux horizons numériques. Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.



**100%** **CHANGEMENTS**

100% des entreprises ont changé de secteur d'activité.



© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

## Rendre les vacances et les voyages accessibles à tous

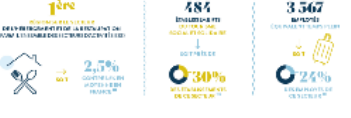
Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.

Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.



**100%** **CHANGEMENTS**

100% des entreprises ont changé de secteur d'activité.



© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

## Donner une seconde vie aux biens et aux matériaux

Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.

Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.



**100%** **CHANGEMENTS**

100% des entreprises ont changé de secteur d'activité.



© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

## Aider les publics vulnérables

Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.

Les entreprises se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables. Les investisseurs se tournent progressivement vers des secteurs d'activité innovants et socialement responsables.



**100%** **CHANGEMENTS**

100% des entreprises ont changé de secteur d'activité.



© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

## L'ESS : des principes communs, une pluralité de modèles

L'ESS est une économie sociale et solidaire. Elle est basée sur des principes communs et une pluralité de modèles.

L'ESS en Auvergne-Rhône-Alpes, c'est :

**La loi de 2019 ouvre pour la première fois à l'économie sociale et solidaire une déduction fiscale.**

- une déduction fiscale de 10% du chiffre d'affaires.
- une déduction fiscale de 10% du chiffre d'affaires.
- une déduction fiscale de 10% du chiffre d'affaires.

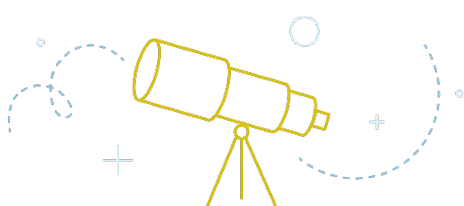


© 2019 Investisseurs Alternatifs. Tous droits réservés. Les données sont issues de l'étude de marché menée par Investisseurs Alternatifs en 2019.

>> Ce panorama vous sera remis, en version imprimée, le 17 janvier à l'occasion des Vœux ou vous sera adressé sur demande, à [mazevedo@cress-aura.org](mailto:mazevedo@cress-aura.org)



# L'OBSERVATOIRE NATIONAL ET LE RÉSEAU DES OBSERVATOIRES RÉGIONAUX



**Le réseau des observatoires de l'Économie Sociale et Solidaire est un dispositif de mesure et de suivi de l'ESS** en France et dans les régions. Le réseau s'organise autour de l'Observatoire National de l'ESS (ONESS), porté par ESS France et des Observatoires Régionaux de l'ESS (ORESS) animés par les CRESS.

Lieux de convergences et de mutualisation des travaux sur l'ESS, les observatoires s'appuient sur une méthodologie homogène, scientifique et cohérente entre les territoires afin d'assurer des **services d'étude, de veille, d'aide à la décision et de prospective tant pour les acteurs de l'ESS** (réseaux, fédérations, entreprises) **que pour les pouvoirs publics**.

Ses productions alimentent la stratégie et le plaidoyer en faveur de l'ESS, contribuent à la connaissance et la promotion de l'ESS et appuient le développement des entreprises. Elles **prennent la forme de notes, d'études, de panoramas et diagnostics territoriaux**.

Les thématiques d'études portent sur le suivi de la conjoncture dans l'ESS, l'emploi, les métiers et compétences dans l'ESS, l'égalité femmes-hommes, les secteurs et filières, la création d'entreprises, le financement, le suivi de politiques et dispositifs publics ou encore la place de l'ESS dans les territoires.

**Pour en savoir plus :** [ess-france.org/le-reseau-des-observatoires-de-l-economie-sociale-et-solidaire](https://ess-france.org/le-reseau-des-observatoires-de-l-economie-sociale-et-solidaire)

## A PROPOS DE LA CRESS AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



Mandatées par la loi, les Chambres de l'Économie Sociale et Solidaire assurent en région **la représentation, la promotion et le développement des associations, coopératives, fondations, mutuelles et sociétés commerciales de l'ESS**.

Avec ses partenaires publics et privés, la CRESS Auvergne-Rhône-Alpes appuie l'accélération d'une économie durable, sociale et solidaire en région AuRA :

- **En soutenant les entreprises et les organisations** dans leur création, leur implantation et leur croissance.
- **En fédérant un réseau de structures engagées** pour une société plus juste.
- **En visibilisant les forces et les opportunités de l'ESS** pour qu'elle prenne une place stratégique dans le développement économique de notre société.
- **En créant les interconnexions entre les différents acteurs** (structures ESS, collectivités, acteurs publics...).
- **En faisant connaître aux citoyens l'ESS** et ses valeurs.

Notre équipe, composée de 18 personnes, est basée à Lyon et Clermont-Ferrand.

**Pour en savoir plus**

Site institutionnel : [cress-aura.org](https://cress-aura.org)

Portail de l'ESS : [auvergne-rhone-alpes.ambition-ess.org](https://auvergne-rhone-alpes.ambition-ess.org)

Pour suivre nos actualités : [Linkedin](#)



## Contact et accueil Presse :

**Marion Azevedo – Chargée de communication**

mazevedo@cress-aura.org – 07 57 47 95 27

## CRESS Auvergne-Rhône-Alpes

04 78 09 11 97 – info@cress-aura.org

- **Siège administratif**

11 Rue Auguste Lacroix, 69003 Lyon

- **Siège social**

28 Boulevard Léon Jouaux, 63100 Clermont-Ferrand

La CRESS Auvergne-Rhône-Alpes bénéficie du soutien de :



En partenariat avec :

